Схвалено педагогічною радою

Протокол педагогічної ради №1

від 15.01.2025

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ**

Тернопільського закладу дошкільної освіти   
(ясел-садка) №25  
Тернопільської міської ради  
на 2025–2030 роки

**Адреса:** м. Тернопіль, вул. Академіка І. Горбачевського, 5  
**Директор:** Наталя Немировська

м. Тернопіль

2025 р.

**1. Вступ**

Стратегія розвитку Тернопільського закладу дошкільної освіти №25 визначає основні напрямки та пріоритети діяльності закладу на найближчий період, спрямовані на забезпечення всебічного розвитку дітей дошкільного віку, створення безпечного та комфортного освітнього середовища, впровадження сучасних освітніх технологій і методик.

Документ розроблено з урахуванням актуальних державних вимог до дошкільної освіти, потреб сімей та громади міста, а також сучасних тенденцій розвитку освіти в Україні. Стратегія слугує орієнтиром для системного планування роботи педагогічного колективу, удосконалення матеріально-технічної бази закладу, підвищення професійної компетентності працівників та активної взаємодії з батьками і громадськими структурами.

Реалізація стратегії спрямована на забезпечення високого рівня якості освітніх послуг, формування у дітей ключових компетентностей, соціальної активності, емоційного та інтелектуального розвитку, а також підвищення авторитету закладу у місті та регіоні.

Ця Стратегія визначає основні напрями розвитку Тернопільського закладу дошкільної освіти (ясел-садка) №25 на 2025–2030 роки. Документ розроблено на основі:

* Закону України «Про освіту»;
* Закону України «Про дошкільну освіту»;
* Базового компонента дошкільної освіти (редакція 2021 року);
* Концепції розвитку освіти Тернопільської громади;
* внутрішніх документів ЗДО.

**2. Місія закладу**

Створення **безпечного, затишного та розвивального середовища**, у якому **дитина — головна цінність**, а педагогічний колектив сприяє її **повноцінному особистісному, емоційному та пізнавальному розвитку** в дусі любові до України, рідного міста й сімейних традицій.

**3. Візія (бачення)**

До 2030 року Тернопільський ЗДО №25 — це **інноваційний, відкритий та сучасний освітній простір**, що поєднує **національні традиції** з **новітніми педагогічними технологіями**, сприяє розвитку **емоційного інтелекту, самостійності, творчості** та **громадянської свідомості** кожної дитини.

**4. Цінності закладу**

* Любов і повага до дитини.
* Взаємодія та партнерство з родиною.
* Українська мова й культура як духовний фундамент.
* Інклюзивність, рівність можливостей.
* Відкритість до інновацій та розвитку.
* Турбота про довкілля, екологічна свідомість.

**5. Аналіз поточного стану**

**Сильні сторони:**

* Сформований досвідчений педагогічний колектив.
* Сприятливий психологічний клімат у закладі.
* Налагоджена взаємодія з батьками.
* Зручне місцерозташування та позитивна репутація серед мешканців мікрорайону.

**Слабкі сторони:**

* Часткове застаріння матеріально-технічної бази.
* Потреба у підвищенні цифрової компетентності педагогів.
* Недостатнє оновлення ігрових та прогулянкових зон.

**Можливості:**

* Участь у міських і всеукраїнських грантових програмах.
* Партнерство з освітніми закладами та громадськими організаціями.
* Використання цифрових інструментів для навчання і комунікації.

**Загрози:**

* Нестабільність фінансування у воєнний період.
* Демографічні зміни та міграційні процеси.
* Дефіцит кадрового потенціалу.
* Підвищення вимог до якості освітніх послуг.

**6. Стратегічні цілі розвитку**

**Ціль 1. Сучасний освітній простір**

* Модернізація приміщень, ігрових зон, харчоблоку, спортивного та музичного залів.
* Створення “Еко-стежки” та “Зеленого куточка” для екологічного виховання дітей.
* Оновлення навчально-дидактичного забезпечення.

**Ціль 2. Якісний освітній процес**

* Впровадження компетентнісного, діяльнісного та інтегрованого підходів.
* Розвиток STREAM-освіти, LEGO-педагогіки, технологій гри й дослідження.
* Підтримка інклюзивного навчання для дітей з особливими освітніми потребами.
* Формування української ідентичності через мову, пісню, традиції, мистецтво.

**Ціль 3. Професійне зростання педагогів**

* Участь у тренінгах, курсах, методичних заходах.
* Розвиток цифрової грамотності педагогів.
* Створення “Педагогічної лабораторії ідей” для обміну досвідом.

**Ціль 4. Партнерство та управління**

* Розвиток партнерства з батьками, школами, закладами культури та громадою.
* Забезпечення прозорості управління та фінансів.
* Вдосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освіти.

**7. Очікувані результати**

* Створено комфортне, безпечне середовище для всіх учасників освітнього процесу.
* Підвищено рівень задоволеності батьків (не менше 85%).
* Розширено освітні можливості дітей завдяки інноваціям і цифровим засобам.
* Сформовано активну, творчу та згуртовану педагогічну команду.
* Зміцнено імідж закладу як сучасного, відкритого й дружнього до дитини.

**8. Етапи реалізації**

| **Рік** | **Основні напрями** | **Очікувані результати** |
| --- | --- | --- |
| **2025** | Аналіз потреб, оновлення плану роботи, удосконалення внутрішньої системи якості освіти. | Уточнення пріоритетів, формування команди розвитку. |
| **2026–2027** | Модернізація середовища, участь у грантах, навчання педагогів. | Оновлення групових приміщень, підвищення кваліфікації. |
| **2026–2027** | Термомодернізація закладу. | Економія бюджетних коштів за комунальні платежі. |
| **2028–2029** | Впровадження інноваційних програм, розвиток партнерства. | Зміцнення іміджу, підвищення результативності освітнього процесу. |
| **2030** | Підсумок реалізації Стратегії, оцінювання ефективності, корекція подальших напрямів. | Звітування громаді, формування нової Стратегії. |

**9. Механізми моніторингу**

* Щорічне обговорення виконання Стратегії на засіданнях педагогічної ради.
* Опитування батьків та педагогів.
* Внутрішній аудит якості освіти.
* Відкриті звіти адміністрації для громади.

**10. Підсумок**

Реалізація цієї Стратегії забезпечить поступальний розвиток Тернопільського ЗДО №25 як сучасного освітнього осередку, що виховує **щасливу, допитливу, доброзичливу українську дитину**, готову пізнавати світ і будувати майбутнє України

Реалізація стратегії розвитку Тернопільського закладу дошкільної освіти №25 спрямована на забезпечення комплексного, системного та якісного розвитку дітей дошкільного віку, створення безпечного, комфортного та інноваційного освітнього середовища, що відповідає сучасним вимогам освіти та потребам громади.

Запропоновані заходи, проєкти та напрями роботи передбачають розвиток професійної компетентності педагогів, впровадження сучасних освітніх технологій, зміцнення матеріально-технічної бази закладу та активну взаємодію з батьками і громадою.

Успішна реалізація стратегії забезпечить високий рівень освітніх послуг, сприятиме формуванню у дітей ціннісних компетентностей, соціальної активності та емоційного благополуччя, а також підвищить авторитет закладу у місті та регіоні.

Стратегія розвитку ЗДО №25 є основою для подальшого планування, оцінки ефективності освітньої діяльності та послідовного вдосконалення роботи закладу у перспективі.