**ЗВІТ**

директорки Райгородського ліцею

Райгородської сільської ради

Вінницької області

 за 2023/2024 навчальний рік

ЗАЄЦЬ Олени Миколаївни

У своїй діяльності, як директор закладу освіти, керуюся:

1. Посадовими обов'язками

2. Законом України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту»,

3. Концептуальними засадами Нової української школи,

4. Новим Державним стандартом початкової освіти,

5. Стратегією розвитку навчального закладу, та річним планом роботи школи,

6. Наказами відділу освіти Райгородської ТГ і власними наказами.

ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ

У ЗАКЛАДІ НАВЧАЄТЬСЯ 150 УЧНІВ;

ПРАЦЮЮТЬ ВИСОКОКВАЛІФІКОВАНІ СПЕЦІАЛІСТИ.

ІЗ 21 ВЧИТЕЛЯ – 17 МАЮТЬ ВИЩУ ОСВІТУ, 4 – СЕРЕДНЮ СПЕЦІАЛЬНУ.

ГУРТКОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОХОПЛЕНІ УЧНІ 5-10 КЛАСІВ;

НАПОВНЮВАНІСТЬ КЛАСІВ У ЗАКЛАДІ - 13,5 УЧНІВ;

 ЛІЦЕНЗОВАНИЙ ОБСЯГ: 250 УЧНІВ.

Місія закладу освіти: створення умов для отримання кожним учнем того рівня освіти, який відповідає його здібностям та індивідуальним особливостям на основі педагогіки партнерства в умовах реалізації компетентнісно-орієнтованої освіти та принципу дитиноцентризму.

Візія. Розвиток інтелектуальної, емоційної сфери учня, формування його ціннісних орієнтирів, прищеплення навичок соціальної компетентності через включення в систему предметної орієнтації, професійного самовизначення.

                              **Розвиток освітнього середовища**

**Стратегічні завдання:**

Формування багатомірного освітнього простору для дітей від 6-17 років орієнтованого на індивідуальний розвиток особистості;

Впровадження в процес навчання нових інноваційних та SMART технологій.

Демократизація освітнього процесу.

Розвиток особистості шляхом залучення до творчої діяльності.

**Шляхи реалізації:**

Залучення альтернативних джерел фінансування закладу.

Модернізація локальної мережі.

Модернізація історичного кабінету.

Створення освітнього простору НУШ у 5-6 класах.

Капітальний ремонт майстерні.

Створення кабінету «Захист Вітчизни».

Створення учнівського простору Ради старшокласників «Місце сили» у бібліотеці школи.

Оновлення обладнання математично-природничих кабінетів (часткове оснащення STEM-лабораторії).

Встановлення безпечного паркану.

**Очікувані результати:**

Модернізація умов для забезпечення неперервної та стабільної роботи закладу в режимі розвитку.

**Розвиток системи оцінювання здобувачів освіти**

**Стратегічні завдання:**

Дотримання Державних освітніх стандартів.

Здійснення моніторингу результативності індивідуальних можливостей учнів.

Прозорість оцінювання рівня досягнень учнів.

**Шляхи реалізації:**

Спрямування освітнього процесу на розвиток ключових компетентностей випускників.

Продовження впровадження електронного журналу та щоденникак.

Впровадження прийому самооцінювання на уроках.

Проведення аналізу результатів моніторингового дослідження досягнень учнів.

Система підтримки мотиваційних заходів з обдарованими учнями.

Залучення учнів до участі у Всеукраїнських учнівських олімпіадах, конкурсах, фестивалях, змаганнях.

**Очікувані результати:**

Здійснення оцінювання з врахуванням індивідуальної освітньої траєкторії кожного учня в умовах результативності навчання.

**Розвиток професійних якостей педагогів закладу**

**Стратегічні завдання:**

Розвиток професійної рефлексії в процесі освітньої діяльності.

Атестація педагогічних працівників: здобуття фахових компетентностей.

Сертифікація: зовнішнє оцінювання професійних компетентностей.

Створення середовища цілеспрямованого саморозвитку творчо-ініціативного педагога та відповідальності кожного за результати своєї діяльності.

**Шляхи реалізації:**

Проведення навчальних семінарів, майстер-класів, інтегрованих днів, презентацій творчих напрацювань, педради-дискусії, педради-воркшопи тощо.

Залучення педагогів до SCRUM менеджменту.

Залучення педагогів до науково-дослідницької діяльності.

**Очікувані результати:**

Підвищення педагогічної компетентності, яка складається з удосконалення знань та узагальнення педагогічного досвіду шляхом цілеспрямованої самоосвітної роботи.

Ріст педагогічної майстерності.

Підвищення методичної культури.

**Розвиток управлінської діяльності**

**Стратегічні завдання:**

Створення атмосфери спільної відповідальності за результати освітньої діяльності з боку всіх учасників освітнього процесу.

Здійснення систематичного планування, моніторингу та аналізу діяльності школи.

Організація взаємодії всіх учасників освітнього процесу.

**Шляхи реалізації:**

Створити цілісну систему управління, забезпечити якісний рівень контролю аналітичної діяльності у відповідності до сучасних вимог.

Організувати щорічний моніторинг якості роботи педагогічних працівників.

Проводити круглі столи, семінари, методичні ради.

Співпрацювати з соціальними та психологічними службами нашої ОТГ.

Активно залучати батьків до участі у виховних, творчих, спортивних заходах, організації екскурсій, поїздок.

Використовувати альтернативне фінансування фандрайзинг.

**Очікувані результати:**

Ефективне управління закладом на основі проєктно-цільового методу.

Організація та забезпечення оптимальних, стабільних умов для освітнього процесу.

Відкритість школи до нововведень в умовах динамічного розвитку освіти.

Запровадження інноваційної діяльності в роботі педагогів, адміністрації.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Створення освітнього середовища л﻿іцею відповідно до чинного законодавства.

Підвищення ефективності уроку як основної можливості діалогу учня та вчителя. Розвиток системи позаурочних форм освітньої діяльності, зорієнтованих на пошуковий, дослідницький, проблемний характер засвоєння змісту освіти. Ріст професійної майстерності педагогічних кадрів. Комплексний супровід педагогами освітнього та професійного вибору здобувачів освіти

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Забезпечення комфортних і безпечних умов для навчання і праці усіх учасників освітнього процесу. Формування позитивного психологічного мікроклімату для всіх учасників освітнього процесу.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Соціалізація дітей з особливими освітніми потребами. Організація освітнього процесу на засадах дитиноцентризму. Формування багатомірного освітнього простору для дітей від 6-17 років орієнтованого на індивідуальний розвиток особистості.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Ств﻿орення освітнього середовища, вільного від будь-яких проявів дискримінації, булінгу та насильства.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Упровадження здоров’язбережувальних технологій в освітній процес ЗЗСО.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Розвиток особистості шляхом залучення до творчої діяльності.

            СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Створення сприятливих умов для професійного росту і вдосконалення педагогічних працівників. Формування та забезпечення реалізації політики академічної доброчесності.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Приведення матеріально-технічного стану ліцею у відповідність із потребами сучасної освіти.

**червень 2023р.** - ремонт кімнати ГПД (заміна груби, шпалер);

**червень 2023р. (липень)** - реконструкція складського приміщення (будівництво стіни, перекриття даху);

**липень-серпень 2023р.** - встановлення зовнішнього туалету біля центрального корпусу;

**серпень-листопад 2023р.** - утеплення фасаду (стінок корпусу початкових класів), встановлення водовідвідної системи; підготовчі роботи, для нанесення муралу;

**грудень 2023р.** - проведення ремонтних робіт у внутрішньому туалеті (заміна систем у зливних бочках встановлення витяжки, бойлеру, ремонт кранів на умивальниках, проведення захисних робіт по відновленню струму.

**листопад 2023 р**- закупівля осушувача для їдальні;

**грудень 2023 р**- заміна покриття підлоги в 11 класі (лінолеум);

**січень-лютий 2024 р** - встановлення пожежного щита;

**березень 2024 р** - закупівля туристичного спорядження для гуртка

**червень 2023 р** - закупівля і встановлення мультимедійної дошки у кабінеті 5 класу (грантові кошти від участі вчителя історії Заєць О.М. у проєкті “Мережа пам’яті”);

**грудень 2023 р** - закупівля спортивного інвентаря для волейбольного гуртка); закупівля стола і вішалки у 6 клас.

**За кошти субвенції закуплено:**

**грудень 2023 р** - карти, електронний мікроскоп і мікропрепарати до нього, курвиметри та компаси;

**квітень 2024 р** - інтерактивна панель; холодильна камера для харчоблоку мультимедійний проєктор в 5 клас;

**травень 2024 р** - стільці та фліпчарт, грант “Професійне згорання”

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Розвивати досвід партнерства, волонтерства, міжнародної співпраці, самоврядування, з метою інтенсифікації розвитку й удосконалення освітнього середовища.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ:

Налагодження конструктивної взаємодії з батьками, владою та громадськістю.