



**Кислицька гімназія
Томашпільської селищної ради
Вінницької області**

НАКАЗ

27.05.2025

№32

**Про підсумки проведення самооцінювання
в закладі освіти за напрямком
«Система управлінської діяльності»**

Відповідно до Законів України «Про освіту» (стаття 41, частина 3ст.48) та «Про загальну середню освіту» (стаття 42), Порядку проведення моніторингу якості освіти, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України 16 січня 2020 року № 54, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 10 лютого 2020 року за № 154/34437, Методики оцінювання освітніх і управлінських процесів ЗЗСО, наказу МОНУ «Про затвердження методичних рекомендацій з питань формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти у ЗЗСО» від 30.11.2020 № 1480, Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти, з метою розбудови внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості освіти у гімназії, постійного підвищення якості освітньої діяльності, використання системного підходу до здійснення моніторингу на всіх етапах освітнього процесу, підвищення ефективності управління закладом освіти та на виконання річного плану роботи гімназії на 2024/2025 навчальний рік, у гімназії було проведено самооцінювання за напрямком «Система управлінської діяльності».

Робоча група в складі Вихованець Лесі Володимирівни, заступника директора гімназії, голови робочої групи, Мукомел Тетяни Вікторівни, заступника голови групи, Акоп'ян Наталії Василівни, вчительки початкових класів, Кайдановської Лариси Миколаївни, вчительки початкових класів, Сокольв'яка Михайла Андрійовича, вчителя трудового навчання, Новіцької Алли Володимирівни, членкині батьківського комітету 4 класу, Воленюк Юлії Василівни, членкині батьківського комітету 7 класу, Коваль Дарії, членкині учнівського самоврядування, Кучер Софії, членкині учнівського самоврядування, ознайомились з критеріями, індикаторами оцінювання освітньої діяльності «Система управлінської діяльності», підготували інструменти для проведення самоаналізу, підібрали перелік запитань для проведення анкетування серед педагогічних працівників, батьків та учнів, яким виповнилось 14 років, провели опитування учасників освітнього процесу, обрали форми для вивчення документації, спостерігали за освітнім процесом, заповнили форму самооцінювання.

Протягом квітня узагальнили результати самооцінювання та визначити рівень освітньої діяльності закладу освіти та заслухати звіт про результати самооцінювання на нараді при директорові, підготували висновки і визначили шляхи вдосконалення освітньої діяльності.

Звіт про результати самооцінювання з вдосконаленням було вирішено врахувати при складанні річного плану роботи гімназії на навчальний рік.

У результаті проведеного самооцінювання виявлено такі сильні сторони управлінської діяльності:

- наявність стратегічного планування та його реалізація через річний план роботи;
- відкритість управлінських процесів, залучення педагогічного колективу до ухвалення важливих рішень;
- ефективна система внутрішнього контролю та моніторингу якості освітнього процесу;
- цифровізація управлінських процесів;

- ведення документації відповідно до вимог чинного законодавства.

Разом з тим виявлено напрями, що потребують удосконалення:

- удосконалення зворотного зв'язку з учасниками освітнього процесу;
- систематичне підвищення управлінської компетентності адміністрації.

З метою усунення виявлених недоліків та підвищення ефективності управлінської діяльності

НАКАЗУЮ:

1. Визнати рівень функціонування системи управлінської діяльності в гімназії як **достатній**.
2. Заступнику директора з навчально-виховної роботи:
 - 2.1. Розробити план заходів щодо удосконалення управлінської діяльності.

До 13 червня 2025 року
 - 2.2. Організувати серію тренінгів/семінарів для адміністрації щодо інновацій в управлінні закладом освіти.

Протягом 2025-2026 н.р.
 - 2.3. Включити питання підвищення ефективності управлінської діяльності до порядку денного наступного засідання педагогічної ради.
 - 2.4. Оприлюднити звіт про результати самооцінювання та спостереження на сайті закладу освіти.

До 01.08.2025 року
3. Контроль за виконанням наказу залишаю за собою.

Директор гімназії

Віктор ЛЕСЬКО

З наказом ознайомлені:

_____	_____	Леся ВИХОВАНЕЦЬ
(дата)	(підпис)	
_____	_____	Тетяна МУКОМЕЛ
(дата)	(підпис)	
_____	_____	Михайло СОКОЛЬВЯК
(дата)	(підпис)	
_____	_____	Наталія АКОПЯН
(дата)	(підпис)	
_____	_____	Лариса КАЙДАНОВСЬКА
(дата)	(підпис)	