Шановні присутні! Закінчився навчальний рік і тому ми зібралися сьогодні, щоб

зробити певні підсумки роботи колективу школи, оцінити діяльність директора на посаді

протягом 2018-2019навчального року.

На цих загальних зборах ми керуємося примірним Положенням про порядок

звітування керівників загальноосвітніх навчальних закладів перед педагогічним

колективом та громадськістю, затвердженим наказом МОН України від 23.03.05 р. №178

та законом України “Про освіту”.

Як директор школи, у своїй діяльності протягом звітного періоду, я керувалася

Статутом школи, Правилами внутрішнього трудового розпорядку, посадовими

обов’язками директора школи.

У цій школі я працюю з 2006року, з 16 вересня 2018 року виконувала обов’язки директора,а з 25 січня 2019 року працюю директором. Моя управлінська діяльність і вся робота педагогічного коллективу були спрямовані на виконання основних положень Конституції України, Законів

України „Про загальну середню освіту”, «Про освіту»,.Концепції Нової української

школи законодавства України, інших нормативних актів, що регламентують роботу

керівника загальноосвітнього навчального закладу.

**1. Загальна інформація про школу.**

Комунальний заклад «Навчально-виховний комплекс загальноосвітня школа І-ІІступенів дошкільний навчальний заклад село Грушківці Калинівського району Вінницької

Області» знаходиться в комунальній власності на балансі відділу освіти Калинівської

районної державної адміністрації, засновником навчального закладу є Калинівська районна рада.

Серед головних завдань навчального закладу є:

- забезпечення реалізації права учнів на повну загальну середню освіту;

- створення умов для оволодіння системою наукових знань про природу, людину і

суспільство.

- виховання громадянина України;

- розвиток особистості учня, його здібностей і обдарувань, наукового світогляду;

- формування засад здорового способу життя, збереження і зміцнення фізичного та

психічного здоров’я учнів;

У першому півріччі 2018-2019н.р. було проведено ремонтні роботи і переведено в нову класну кімнату учнів 1 класу, встановлено і введено в дію додатковий насос для покращення теплового режиму закладу. У 2019 році під час проведення місячника благоустрою були проведені роботи на спортивному майданчику.

Учнів у школі – 63. Класів – 9. 22 вихованці дошкільної різновікової групи. Їдальня – 70 посадочних місць. Харчуванням охоплено 63 учні.

Програмою «Шкільний автобус» охоплено 12 учнів і 10 вихованців ДНЗ нашого закладу.

З 01.09.2018 р. організовано інклюзивну форму навчання для учениці 1 класу

Наконечної Анастасії Миколаївни. Асистентом вчителя призначено Осіпчук Світлану Микитівну, яка пройшла відповідне навчання.

**2.Результати роботи**

12 учнів мають на кінець року високий рівень навчальних досягнень, крім того, учениця 9 класу Бурлакова Анна нагороджена грамотою відділу освіти Калинівської РДА за зайняте друге місце в районній олімпіаді з біології, також відзначений грамотою і вчитель хімії та біології Столяр В.В

48 учнів нагороджено дипломами за участь у Всеукраїнському народознавчому конкурсі «Соняшник» , 9 учнів у конкурсі «Sunflower».

У 2018-2019 навчальному році працювало 27 працівників, з них 17 педагогічний

працівник. Навчання завершило 63 учні, середня наповнюваність класів

становить 7 учнів.

Умови, створені в школі, відповідають нормам чинного законодавства. Загальна

площа території становить 0,85 га, на якій знаходяться приміщення навчального

закладу, пришкільні будівлі та ігрові майданчики.

В загальноосвітньому навчальному закладі постійно дотримуються санітарно-

гігієнічних вимог. Пришкільна територія чиста, охайна, доглянута. Загальний стан

будівель та споруд навчального закладу знаходиться в задовільному стані.

Навчальний заклад має автономне опалення як газове опалення, так і

альтернативне (тверде паливо), але останні роки приміщення опалюється тільки дровами, газ не використовується зовсім. Котельня обладнана 2 котлами: газовим

та на твердому паливі , а також насосами, манометрами, лічильниками, термометрами і редукторами.

В навчальному закладі функціонує 9 класних кімнат для виконання інваріантної

складової робочого навчального плану. З них зусиллями вчителів обладнано відповідно

до вимог - 5 навчальних кабінетів (історії, географії, української мови та літератури, світової літератури, хімії та біології, ).

Початкова школа навчається в класних кімнатах, які естетично оформлені,

забезпечені шкільними меблями, демонстраційним, роздатковим матеріалами. В кожній

класній кімнаті оформлені стенди «Алфавіт», «Класний куточок», «Пиши правильно»,

«Сиди правильно»; в 1 класі облаштовано всі освітні осередки згідно вимог НУШ.

У 2018-2019 навчальному році штатними працівниками НВК ЗОШ І-ІІст.-ДНЗ с.Грушківці була

забезпечена на 100%. Педагогічний колектив складається з 17 педагогів, 13 педагогічних працівників мають повне навантаження , учитель ОБЖ , математики, фізкультури, трудового навчання працюють з неповним тижневим навантаженням.

Розстановка педагогів здійснюється відповідно до фахової освіти педпрацівників.

При підборі нових кадрів (навіть обслуговуючого персоналу) враховується фахова

підготовка, особисті та колективні якості, працездатність, інші характеристики.

Якісний склад педагогічних працівників:

7 учителів мають вищу кваліфікаційну категорію

І категорія – 2

ІІ категорія – 2

Спеціаліст – 6

**3. Атестація педагогічних працівників.**

У школі на початок навчального року розробляється комплекс заходів із підготовки і проведення атестації.

Відповідно до річного плану роботи школи на 2018 – 2019 н.р. та Типового положення

про атестацію педагогічних працівників із змінами до Типового положення про атестацію

педагогічних працівників (наказ МОН МСУ № 1473 від 20.12.2011 року) та з метою

активізації творчої діяльності, стимулювання неперервної фахової та загальної освіти

педагогічних працівників, підвищення їхньої персональної відповідальності за результати

навчання і виховання дітей, було проведено атестацію вчителів школи:

1. Мокряк Валентина Іванівна – вчитель російської мови та світової літератури,заступник директора с навчально-виховної роботи, вища кваліфікаційна категорія.

2. Столяр Василь Васильович – вчитель хімії та біології, вища кваліфікаційна категорія.

З метою якості організації проведення атестаційного періоду у вересні 2018 року

була створена атестаційна комісія. Її склад був затверджений профспілковим комітетом

та затверджений наказом по школі. Перевірено терміни проходження курсів підвищення

кваліфікації працівниками, які атестуються . Складено плани роботи атестаційної комісії

та плани індивідуального проходження атестації.

Необхідно відзначити, що протягом атестаційного періоду учителі, які атестувалися,

демонстрували свою майстерність під час відкритих уроків, позакласних заходів,

конкурсів, засідання педрад, творчих звітів.

26 березня 2018 року відбулося засідання атестаційної комісії.

Особлива увага при підбитті підсумків атестаційного періоду приділялася матеріалам контролю за результатами роботи з предмета, роботи з обдарованими учнями, якості ведення документації.

За результатами атестації :

- підтверджено кваліфікаційну категорію «Спеціаліст вищої категорії»

Мокряк В. І. – вчитель російської мови та світової літератури,заступник директора с навчально-виховної роботи

Столяр В.В.– вчитель хімії та біології.

**4. Методична робота.**

У 2018-2019 н. р. школа продовжувала роботу на реалізацію науково-методичної

проблеми «Творче спрямування діяльності педагога на формування соціалізації особистості учня через впровадження інновацій».

З цією метою у школі було проведено засідання педагогічних рад на тему:

1. Виховання дітей та учнівської молоді в умовах нових стандартів освіти.

2. Самоосвіта вчителя – важливе завдання навчально-виховного процесу. Необхідні умови вдосконалення професійної майстерності педагога..

3. Шляхи створення умов для впровадження прогресивних педагогічних концепцій, інноваційних технологій з питань превентивного виховання.

За проведення методичної роботи в школі відповідає заступник з навчально-

виховної роботи Мокряк Валентина Іванівна.

В річному плані методична робота знаходить своє відображення. Актуальні

питання методичної роботи відображаються в наказах, нарадах при директору, а також

виносяться на засідання педагогічних рад.

.Діють 4 методичні об’єднання: класних керівників, вчителів початкових класів,

природничо-математичного та суспільно-гуманітарного циклів.

Директором та заступниками приділялася увага вивченню стану викладання

предметів (математика, англійська мова, географія, основи здоров’я), про що свідчать накази по школі.

Вчителі школи беруть активну участь в районних семінарах, методоб’єднаннях.

З метою забезпечення високого методичного та професійного рівнів учителів важливим моментом у кадровій роботі є атестація та курсова перепідготовка. У 2018/2019 н. р. курсову перепідготовку пройшли Франчук Л.І., Осіпчук С.М., Столяр В.В., Фомін В.О.,Колісник Л.М.

Отже, план методичної роботи школи на 2018 - 2019 н. р. вцілому виконано .

Проте недостатній рівень досягнень у районних олімпіадах показав, що не вирішеною залишається проблема формування інтересу в учнів до навчання, робота вчителів з обдарованими дітьми. Тому цьому напрямку вчителі школи повинні приділити більше уваги.

Аналізуючи виконавчу дисципліну педагогічного колективу, слід відзначити, що всі

розпорядження та накази адміністрації і вищестоячих органів освіти виконувалися в

зазначені терміни, чітко та організовано.

**5.Забезпечення якості загальної середньої освіти**

В навчальному закладі створені необхідні умови для виконання чинного законодавства України щодо забезпечення обов’язкового охоплення дітей та молоді шкільного віку різними формами повної загальної середньої освіти. Дане питання контролюється з боку адміністрації школи.

Відповідно до Закону України «Про освіту» та на виконання наказу відділу освіти «Про вдосконалення постійного контролю за охопленням навчанням і вихованням дітей», з метою забезпечення конституційного права громадян на здобуття загальної середньої освіти та вдосконалення постійного контролю за охопленням навчанням і вихованням дітей і підлітків шкільного віку в навчальному закладі здійснюється контроль за відвідуванням учнями школи.

Класні керівники в класних журналах заповнюють щодня сторінку обліку відвідування учнями уроків. Проте, в навчальному закладі прослідковується в журналах невідповідність виставлення «н» на загальній сторінці обліку відвідування з предметними сторінками. Класними керівниками постійно проводяться бесіди щодо стану відвідування учнями навчальних занять з наданням підтверджуючих довідок.

Однак відсоток пропущених занять по школі за останні 3 роки залишається постійним –

в межах 5,2%. З них 3,7%- через хворобу, 1,5%- через прохання батьків з поважних

причин.

Систематично питання про стан відвідування учнями школи розглядається на

нарадах при директорові, педрадах, батьківських зборах.

Відповідно до вимог Порядку ведення обліку дітей шкільного віку та учнів в навчальному закладі здійснюється облік дітей та зарахування учнів до школи, вживаються заходи щодо реалізації права неповнолітніх на здобуття повної середньої освіти. Згідно вимог ведеться книга руху учнів, в якій записані всі дані про учнів.

Вказуються номери та дати наказів на учнів, що прибули та вибули, а також накази про

випуск школярів.

Щорічно видаються накази про зарахування та відрахування учнів з навчального закладу. В усіх наказах на відрахування вказуються всі необхідні підстави на відрахування (довідка з місця навчання, дозвіл зі служби у ССД, заява батьків). Усі документи на відрахування учнів та їх подальше навчання чи працевлаштування зберігаються в окремій папці згідно навчальних років. В школі згідно вимог ведеться книга руху учнів, в якій по навчальних роках ведеться облік дітей, які прибувають чи вибувають з навчального закладу. Кількість зарахованих та відрахованих дітей,

облікованих в книзі руху учнів збігається з кількістю дітей, які зафіксовані в алфавітній

книзі навчального закладу.

Значна робота проводиться навчальним закладом щодо подальшого навчання та працевлаштування випускників. В школі діє банк даних на учнів, які закінчили 9 клас та їх подальше працевлаштування підкріплене довідками з місць навчання.

**6. Навчальна діяльність учнів.**

За підсумками навчального року учні школи показали високий і достатній рівень

досягнень, якісний показник становить 58,8%. З учнів 3-9 класів високий рівень

показали 12 учнів (23,5%), достатній –18 учнів (35,3 %), середній рівень –21 учень (41,2%).

На кінець навчального року є 12 відмінників, 9 з них нагороджені похвальними листами «За високі досягнення у навчанні», 3 учні 9 класу отримали свідоцтва про базову середню освіту з відзнакою.

**7. Виховна та позакласна робота.**

Відповідно до річного плану роботи школи на 2018 – 2019 навчальний рік, та з метою здійснення виховної роботи пріоритетними напрямками виховної роботи протягом року було національне та військово-патріотичне виховання.

Виховна робота спланована окремим розділом плану роботи школи, в планах роботи класних керівників. Планування розроблено з врахуванням програми «Основні орієнтири виховання учнів 1-9 класів загальноосвітніх навчальних закладів» (наказ Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України № 1243 від 31.10.2011 року.),

Концепції національно-патріотичного виховання дітей і молоді. (наказ Міністерства

освіти і науки № 641 від 16 червня 2015 року)

Одним з пріоритетних напрямків роботи педагогічного колективу є національно- патріотичне виховання, мета якого - виховання громадянина-патріота України,

утвердження любові до Батьківщини, духовності, моральності, шанобливого ставлення

до національних надбань українського народу, наслідування найкращих прикладів мужності та звитяги борців за свободу та незалежність України. Затверджено План заходів з реалізації Концепції національно-патріотичного виховання дітей і молоді

(наказ № 22 від 31.08.2018 р.)

Здійснюються заходи щодо превентивного виховання. Проводяться перевірки зайнятості дітей у вільний від уроків час. Систематично здійснюється контроль за відвідуванням учнями школи. Класні керівники проводять бесіди, години спілкування, рольові ігри на правову тематику.

Педагогічний і учнівський колективи намагаються змістовно організувати шкільне

життя. Проводячи загальні шкільні і класні заходи, учнів постійно заохочують до участі

в організації і проведенні масових і групових форм роботи: бесід, ранків, уроків Пам’яті,

ігор-мандрівок, вікторин, конкурсів, свят, екскурсій.

В школі навчається 1 дитина з малозабезпеченої сім’ї, \_\_\_ дітей з багатодітних сімей.

Відповідно до річного плану роботи школи на 2018 – 2019 навчальний рік,

затвердженого на засіданні педагогічної ради від 30.08.2018 року протокол №1 та з

метою здійснення виховної роботи протягом 2018-2019 н.р. у школі були проведені

виховні заходи. А саме:

1. Заступником директора з виховної роботи Мокряк В.І., класними керівниками та

класоводами для здійснення виховної роботи у школі було опрацьовано нормативні

документи з виховної роботи на основі яких було розроблено та проведено ряд заходів,

а саме:

- у вересні з 01.09 – 07.09 2018 року у школі проведено тиждень безпеки дорожнього руху.

- 24.09-28.09 –тиждень « Партизанському подвигу слава» , у ході якого проведено відповідні заходи.

12.10. – проведено спортивні змагання «Козацькі забави»

- 22.10 – 26.10 – тиждень військово-патріотичного виховання.

- 19.11 – 23.11 тиждень жертв Голодомору «Поки горить свіча – не згасне пам'ять»

- 26.11-30.11 тиждень математики

-10.12.-14.12 – тиждень правового виховання

-11.02-15.02 – тиждень творчого розвитку дитини

-04.03 -08.03 – тиждень родинного виховання

06.05 – 10.05 – тиждень військово-патріотичного виховання.

20.05 -24.05 – тиждень збереження життя і здоров’я дітей.

- 17.05. у школі проведено «День вишиванки».

- 22.05 було проведено свято Букварика у 1-х класах.

- 23.05 травня до Дня науки у школі проведено інтелектуальний турнір « Розумники і розумниці ( початкові класи) , науковий квест «Наука і людина» ( 5-9 кл.) .

Також протягом року учні школи брали активну участь у різних акціях. А саме:

- участь у акції «П’ять картоплин» - учні 1-9 класів;

- проведено акцію «Осінні дари на передову»,

під час якої були зібрані та передані овочі на борщ, чай, каву, солодощі для бійців АТО.

- участь у акції «Запали свічку пам’яті» - учні 1-9 класів;

- участь у акції «Новорічні подарунки воїнам АТО» - учні 1-9 класів;

- до Дня захисту дітей брали участь у акції «Подарунок дітям, які проживають в зоні АТО», учні 1-9 класів.

- участь в акції «З милосердям у душі» - допомога на лікування хворій дитині Шаханівській Вікторії, с.Лемешівка. Зібрано і передано 1631 грн.

- участь у акції «Серце до серця».

- участь у акції «Зробимо Україну чистою!».

**8.Харчування учнів.**

Важливим аспектом збереження здоров’я учнів є створення умов для раціонального

харчування дітей протягом перебування у школі. Організація харчування учнів закладу

регламентується законами України «Про освіту» (ст. 25), «Про загальну середню освіту»

(ст..22), «Про охорону дитинства» (ст. 5), Постановою Кабінету Міністрів України від

22.11.2004 № 1591 «Про затвердження норм харчування у навчальних та оздоровчих

закладах», іншими нормативними документами.

У минулому навчальному році вжито невідкладних заходів щодо створення умов

для організації харчування дітей. Організовано повноцінне, безпечне та якісне

харчування дітей (замовлення та прийняття до закладу безпечних і якісних продуктів

харчування та продовольчої сировини в необхідній кількості, додержання умов і

термінів їх зберігання, технології виготовлення страв, правил особистої гігієни

працівників харчоблоку, виконання норм харчування тощо). Розроблено та затверджено

режим та графік харчування дітей у шкільній їдальні.

Їдальня обслуговує 63 учні школи та 22 вихованці дошкільної групи згідно

затвердженого графіка. Обідній зал розрахований на 70 посадочних місць. При вході в

їдальню розміщенні рукомийник та електрорушник.. В достатній кількості миючих засобів (рідке мило).

Харчоблок забезпечений проточною холодною та гарячою водою, що подається

насосною станцією з водонапірної башні. Забезпечує гарячу проточну воду електронагрівач .

Укомплектований достатньою кількістю столового посуду (3 комплекти), розподільчим

промаркованим реманентом , прибиральним інвентарем. В достатній кількості каструль, чайників, сковорідок; м’ясорубка, 2 ваги, 3 столи з металевим покриттям, , стелажі для зберігання сипучих

продуктів. Однак відсутній стелаж для сушки посуду. Харчоблок забезпечений двома

електричними плитами з духовими шафами, 3 холодильниками . Для миття посуду в наявності є 2 мийних ванни. Є достатній запас миючих та дезінфікуючих засобів.

Вся документація ведеться згідно вимог.

На виконання районної Програми «Організація харчування учнів загальноосвітніх навчальних закладів на 2016-2020 роки», 1 дитина пільгової категорії харчується за бюджетні кошти.

Учні не пільгової категорії ( 62 дитина )також забезпечені одноразовим харчуванням. Харчування цієї категорії дітей відбувається за рахунок спонсорської та батьківської плати та продуктів харчування принесених батьками.

Завдяки тісній співпраці адміністрації навчального закладу з місцевим господарством та тісною співпрацею з органами місцевого самоврядування залучається суттєва спонсорська допомога у вигляді продуктів харчування для покращення асортименту харчування учнів як пільгових, так і не пільгових категорій.

Кухарем школи Рябухою С.М.. ведуться журнали з харчування:

- журнал бракеражу сирої продукції;

- журнал бракеражу готової продукції;

- журнал виконання норм харчування;

- журнал обліку відходів.

Усі журнали відповідають вимогам Інструкції щодо ведення ділової документації.

Записи ведуться правильно і вчасно. Щоденне меню наявне.

Медичний контроль за роботою харчоблоку здійснює медична сестра Струк Л.М.

У планах виховної роботи кожного класного керівника були заплановані та проведені

заходи по збереженню життя і здоров’я дітей.

**9. Співпраця з батьками.**

Виховання учня в школі і сім’ї – щоденний нерозривний процес. Тому педагогічний

колектив працює у тісній співпраці з батьківським колективом з метою створення

найсприятливіших умов для самореалізації та розвитку школяра. Батьки є соціальним

замовником школи, а тому беруть активну участь у навчально-виховному процесі. Вони

є учасниками позакласних заходів, пов’язаних з професіями, світом захоплень,

родинними святами.

В навчальному закладі створена загальношкільна батьківська рада, робота якої

направлена на співпрацю та розширення поля позитивного спілкування у родині,

реалізацію планів та організацію спільних дій батьків, учителів і школярів згідно

відповідних Положень про ці органи та статтей Закону України «Про освіту», «Про

загальну середню освіту», Положення про загальноосвітній навчальний заклад.

З метою підвищення педагогічної культури батьків, їх психолого-педагогічної

компетентності у родинному вихованні, вироблення єдиних підходів до навчання та

виховання школярів в школі ведеться певна робота по педагогічного всеобучу батьків.

Питання педагогічного всеобучу виносяться на загальношкільні та класні батьківські

збори, які проводяться відповідно плану роботи школи та виховних планів класних

керівників.

Традиційною є активна і добросовісна участь батьків у ремонті та благоустрої

школи.

Питання встановлення взаємозв’язків та співпраці педколективу з батьками

перебувають на контролі в адміністрації школи.

**10. Збереження і зміцнення здоров’я учнів та працівників.**

Медичне обслуговування учнів та працівників школи організовано відповідно до

нормативно-правової бази. У школі працює шкільна медсестра, яка забезпечує

профілактику дитячих захворювань, здійснює контроль за дотриманням норм

харчування.

Щорічно на базі районної лікарні діти проходять медичне обстеження.

Відповідно до результатів медичного огляду дітей, на підставі довідок лікувальної

установи у школі формуються уточнені списки учнів підготовчої, основної групи та групи звільнених від занять фізичною культурою на навчальний рік.. Медичний огляд проводиться

обов’язково у присутності батьків, тому батьки повинні приділити увагу проходженню

медичного обстеження дітей.

Медичне обслуговування працівників школи організовано також на базі

Калинівсьої ЦРЛ. Вони щорічно проходять поглиблений медичний огляд у липні за

графіком кабінету профогляду медичної установи. Працівники їдальні проходять

медичні огляди два рази на рік. Огляди відбуваються за рахунок держбюджету. На

проходження медичного огляду кожному працівнику школи виділяється два дні.

Проходження медичного огляду фіксується в санітарних книжках установленого зразка,

які реєструються і зберігаються у директора школи. Цього року медогляд проходитиме

23 липня. Санітарні книжки необхідно здати до 27 серпня2019 р.

Медичний огляд всі працівники навчального закладу щороку проходять своєчасно,

згідно графіка, в районній центральній лікарні. З боку адміністрації ведеться контроль

щодо вчасного проходження медичних оглядів. питання розглядається на нараді при

директору «Про результати медичного обстеження працівників

та учнів»).

**11. Стан охорони праці та безпеки життєдіяльності.**

Робота з охорони праці, безпеки життєдіяльності, виробничої санітарії,

профілактики травматизму дітей у побуті та під час навчально-виховного процесу

визначається у діяльності педколективу як одна із пріоритетних і проводиться

відповідно до Законів України «Про охорону праці», «Про дорожній рух», «Про

пожежну безпеку», Державних санітарних правил і норм улаштування, утримання

загальноосвітніх навчальних закладів та організацій навчально-виховного процесу, та

інших численних нормативних актів, які регламентують роботу школи з цих питань.

Стан цієї роботи знаходиться під постійним контролем адміністрації школи. Мокряк В.І. наказом по школі призначена відповідальною за організацію роботи з охорони праці

та безпеки життєдіяльності у закладі, ведуться журнали інструктажів з охорони праці як

з дітьми так і з учителями. Випадки травмування дітей на уроках фізичної культури не

було.

На початку навчального року, напередодні канікул та святкових днів проводяться

інструктажі з безпеки життєдіяльності серед учнів, відпрацьована програма вступного

інструктажу. Регулярно відбуваються цільові інструктажі з учнями перед екскурсіями,

походами, спортивними змаганнями. У школі в наявності необхідні журнали з реєстрації

всіх видів інструктажів з питань охорони праці. Кожна класна кімната, кабінет,

майстерня має необхідний перелік документації з питань безпеки життєдіяльності.

Також у приміщеннях школи розміщено кілька стендів по формуванню безпечної

поведінки.

Вивчаючи стан епізодичного травматизму серед учнів, можна відмітити, що в

навчальному закладі здійснюється належна робота щодо попередження нещасних

випадків, створення безпечних умов навчання. В школі розроблено низку заходів щодо

попередження травматизму учнів, проведена відповідна робота з учителями. Причини

виникнення травм з’ясовуються, аналізуються, відповідно до цього проводяться

профілактичні заходи.

Шановні учасники зборів батьки, представники громадськості! Дякую Вам за

допомогу і турботу про школу, сподіваюся на продовження співробітництва і

взаєморозуміння.

Дякую раді школи, батьківській раді, громадськості за розуміння проблем нашої

школи, допомогу школі у вирішенні багатьох проблем та підтримку директора школи у

роботі.