ПОГОДЖУЮ

Начальник управління освіти

Кельменецької РДА

\_\_\_\_\_\_\_\_Л.І. Мартинюк

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор НВК

\_\_\_\_\_Н.Д. Марчук

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішенням педагогічної ради № 1 від 30.08.2019

План роботи Бузовицького навчально-виховного комплексу

на 2019/2020 н.р.

Зміст

1. Аналіз виконання плану роботи Бузовицького навчально-виховного комплексу «загальноосвітній навчальний заклад-дошкільний навчальний закалад» за 2018/2019 н.р. та основні завдання педагогічного колективу на 2019/2020 н.р. с…….с. 2
2. Засідання педагогічної ради………………………………………………………………………………………………………..с. 8
3. Внутрішкільний контроль……………………………………………………………………………………………………….....с. 12
4. Організаційні накази………………………………………………………………………………………………………………..с. 15
5. Виробничі накази…………………………………………………………………………………………………………………...с. 22
6. Методична робота
	1. Засідання методичної ради шклоли…………………………………………………………………………………….…..с. 26
	2. Методичні наради та оперативки……………………………………………………………………………………...........с. 30
	3. Предметно-методичні декади ………………………………………………………………………………………………с.32
7. Виховна робота
	1. Виховні заходи………………………………………………………………………………………………………….........с.

8.2.Робота з батьками………………………………………………………………………………………………………….........с.

1. Робота психологічної служби ……………………………………………………………………………………………………..с.
2. Робота бібліотеки …………………………………………………………………………………………………………………..с.
3. Робота дошкільного підрозділу……………………………………………………………………………………………………с.

**І. Аналіз виконання плану роботи**

**Бузовицького навчально-виховного комплексу**

**«загальноосвітній навчальний заклад-дошкільний навчальний закалад» за 2018/2019 н.р.**

**та основні завдання педагогічного колективу на 2019/2020 н.р.**

Розуміючи вимоги сьогодення педагогічний колектив Бузовицького НВК оновлює зміст, форми і методи навчально-виховного процесу, ставлячи метою формування високоінтелектуальної, духовно багатої особистості, якій притаманні почуття незалежності, національної самосвідомості, власної гідності, бажання працювати задля розквіту держави.

Педагогічний колектив закладу освіти постійно працює над удосконаленням навчально-виховного процесу, дотримуючись Конституції України, Законів України “Про освіту”, “Про загальну середню освіту”, Національної стратегії розвитку освіти в Україні на період до 2021 року, схваленої Указом Президента України від 25 червня 2013 року №344/2013, обласних та районних програм спрямованих на розвиток освітньої галузі, нормативних документів Міністерства освіти і науки України, інших відомств.

На початок 2018/2019 навчального року у закладі освіти навчалося 123 учні. За навчальний рік із школи вибуло 3 учнів і прибуло 3 учнів. В дошкільному підрозділі виховувалось 63 дітей в 3 різновікових групах.

За результатами навчання 13 учнів 9-го класу одержали свідоцтво про базову загальну середню освіту та 9 учнів 11-го класу одержали атестати про повну загальну середню освіту.

Похвальними листами “За високі досягнення у навчанні ” нагороджено 12 учнів. (третій – четвертий класи – 2 учнів, п’яті – дев’яті класи – 10 учнів).

За результатами аналізу навчальних досягнень учнів середній бал річного оцінювання по школі становить 8,6 балів, якість знань – 54%.

Освітні програми, навчальні програми і плани виконані з усіх предметів.

У 2018/2019 навчальному році колектив навчального закладу продовжував роботу над реалізацією науково-методичної проблеми “Забезпечення якісної освіти через вдосконалення професійної компетентності вчителя, інформатизацію навчально-виховного процесу та усвідомлене навчання школярів”.

Планомірній роботі над науково-методичною проблемою навчального закладу підпорядковані масові форми науково-методичної роботи: засідання педагогічних рад, психолого-педагогічні семінари, засідання проблемної групи, науково-педагогічні читання. За навчальний рік було проведено 10 засідань педагогічної ради та 4 засідання методичної ради, на яких розглядалися питання пов’язані з роботою педагогічного колективу над науково – методичною проблемою навчального закладу, аналізувалася якість знань учнів, розглядалися питання переводу учнів до наступного класу, допуск учнів до підсумкової державної атестації, випуск учнів із школи, обговорювалися нормативні документи Міністерства освіти і науки України. Проведено 4 засідання проблемної групи педагогів, на яких розглядалися питання якісної підготовки учнів 11 класу до ЗНО.

У навчально-виховному комплексі працювали методичні об’єднання вчителів суспільно-гуманітарного, природничо-математичного, художньо-естетичного циклів; методичне об’єднання вчителів початкових класів та класних керівників; методичне об'єднання вихователів дошкільного підрозділу. На засіданнях члени МО обговорювали практичні методи та форми роботи з учнями як на уроках, так і в позаурочний час, спрямовані на розвиток інтересу до навчання, творчих здібностей та виховання морально-духовної особистості.

Дієвою формою обміну досвідом роботи у навчальному закладі стало проведення відкритих уроків, предметних декад та тижнів, відкритих виховних годин, заходів, свят.

 В індивідуальній роботі домінували співбесіди з педагогами з питань організації науково-дослідницької роботи, моніторинг за результатами навчально-методичної діяльності педагогів, експертний аналіз авторських програм, спецкурсів, робота над створенням алгоритмів для організації діяльності учнів, планування науково-методичної діяльності відповідно до програми реалізації науково-методичної проблеми навчально-виховного комплексу.

Велике значення в підвищенні професіоналізму вчителя має самоосвіта. Вчителі-предметники в міжатестаційний період працюють над індивідуальними науково-предметними темами, які випливають із науково-методичної проблеми навчального закладу, та специфіки предмету.

У 2018/2019 навчальному році у Бузовицькому НВК працювало 31 педагогічний працівник. З них 15 мають кваліфікаційну категорію “спеціаліст вищої категорії ”, 2 – кваліфікаційну категорію “спеціаліст І категорії”, 3 - кваліфікаційну категорію “спеціаліст ІІ категорії, 11 - кваліфікаційну категорію “спеціаліст”. Учителі Марчук Н.Д., Дуплава Л.І., Ковтун І.П. мають педагогічне звання “Вчитель методист”, вчителі Сосєдка М.П., Сайненко С.П., Геленюк С.І., Крушенівська Г.П., Добрюк Л.В., Кирилюк Г.Г., Подолян І.Б., Руда М.В., Марчук В.Д., Драй В.Б.– педагогічне звання “Старший учитель”. Нагрудний знак “Відмінник освіти України” мають 3 вчителів.

Було проведено атестацію вчителів. Усі вони пройшли навчання на курсах підвищення кваліфікації. За результатами атестації вчителю історії Дуплаві Л.І. підтверджено раніше присвоєну кваліфікаційну категорію «спеціаліст вищої категорії» та педагогічне звання «учитель-методист». Учителю почтакових класів Геленюк С.І. підтверджено раніше присвоєну кваліфікаційну категорію «спеціаліст вищої категорії» та педагогічне звання «старший учитель». Учителю почтакових класів Сайненко С.П. підтверджено раніше присвоєну кваліфікаційну категорію «спеціаліст вищої категорії» та педагогічне звання «старший учитель». Учителю англійської мови Драй В.Б. підтверджено раніше присвоєну кваліфікаційну категорію «спеціаліст вищої категорії» та присвоєно педагогічне звання «старший учитель», учителю образотворчого мистецтва Ласій М.В. присвоєно кваліфікаційну категорію «спеціаліст другої категорії»

Незадовільною виявилась робота вчителів-предметників по підготовці учнів до предметних олімпіад. Переможцями в цьому навчальному році стали: Кирилюк Владислав (історія), Кувіла Ігор (історія), Білоус Микола (математика), Кирилюк Іванна (зарубіжна література), Чебан Едуард (фізика). Переможцями конкурсу знавців української мови імені Петра Яцика стали Чебен Едуард, Стаднійчук Ростислав, Білоус Микола. Переможцем мовно-літературного конкурсу імені Тараса Шевченка стала Кушнір Людмила. Кількість учнів – призерів значно менша, ніж за минулі навчальні роки.

 Учні Бузовицького НВК успішно виступали у районній та обласній спартакіаді школярів. Школа посіла 2 місце у рейтинговій таблиці.

На базі навчального закладу працював англомовний табір (керівник Каралаш Іина Іванівна.).

Були проведені загально-шкільні батьківські збори. Класні батьківські збори проводили відповідно до плану роботи класних керівників.

Дирекція закладу освіти, разом з профспілковою організацією, постійну увагу приділяла роботі з охорони праці.

Протягом навчального року щопонеділка на адміністративних нарадах розглядалися найактуальніші завдання для роботи колективу на тиждень, аналізувалися результати роботи за попередній тиждень та складався план роботи на наступний тиждень.

У центрі уваги адміністрації закладу освіти було здійснення тематичного, фронтального, попереджувального, класно – узагальнюючого контролю. Вивчався стан викладання та рівень навчальних досягнень з зарубіжної літератури, інформатики, географії, Захисту Вітчизни (10-11 класи).

Пріоритетними напрямками виховної роботи у 2018/2019 навчальному році були національно-патріотичне виховання; превентивне виховання; родинно-сімейне виховання.

 Для реалізації цих завдань у закладі освіти розроблений план виховної роботи закладу та окремі плани, які були затверджені на засіданні методоб’єднання класних керівників. Плани класоводів і класних керівників охоплюють усі напрямки виховання: патріотичне, правове, моральне, художньо-естетичне, трудове, фізичне, екологічне та включають у себе календарні, традиційні шкільні свята, заходи, конкурси.

 Класні керівники володіють методикою планування виховної роботи класних колективів, керуються відповідною нормативно-правовою базою. Усі вихованці школи протягом року були задіяні в навчально-виховному процесі, мали доручення, були залучені до роботи в гуртках, навчалися в музичній школі, брали участь у шкільних і районних змаганнях, відкритих виховних заходах.

В минулому навчальному році педагоги дошкільних груп продовжували працювати над оновленням змісту навчально-виховного процесу, реалізацією Законів України, а саме: над створенням центру розвитку дитини з питань художньо – естетичного виховання. Відповідно до Базового компонента дошкільної освіти здійснювалось програмно-методичне забезпечення закладу наочними матеріалами для облаштування осередків для ігрової діяльності та організації занять, спостережень, самостійної художньої творчості. В закладі створено розвивальне середовище, відповідно віку дітей, яке сприяє інтелектуальному розвитку особистості. Забезпеченя особистісно-орієнтованого підходу до виховання дітей здійснюється за Базовою програмою розвитку дитини дошкільного віку «Я у світі» та программою випереджаючого розвитку дітей п’ятирічного віку «Впевнений старт». Зміст методичної роботи спрямовується на підвищення рівня компетентності вихователів та вчителів щодо проблеми наступності між двома ланками освіти.

У цьому навчальному році педагогічний колектив Бузовицького навчально-виховного комплексу продовжить роботу над науково – методичною проблемою “Забезпечення якісної освіти через вдосконалення професійної компетентності вчителя, інформатизацію навчально-виховного процесу та усвідомлене навчання школярів” та виховною «Системний підхід до виховання учнів, підготовка їх до життя і праці»

Виходячи з результатів роботи в минулому навчальному році, керуючись Конституцією України, Законами України “Про освіту”, “Про загальну середню освіту”, «Національною стратегією розвитку освіти в Україні на період до 2021 року», схваленої Указом Президента України від 25 червня 2013 року №344/2013, обласними та районними програми спрямованими на розвиток освітньої галузі, нормативними документами Міністерства освіти і науки України та інших відомств педагогічний колектив школи визначив основні завдання, над якими працюватиме у 2019/2020 навчальному році:

* продовжити роботу над виконанням програми «Національної стратегії розвитку освіти в Україні на період до 2021 року», схваленоїУказом Президента України від 25 червня 2013 року №344/2013,
* працювати над розвитком креативних підходів до реалізації Державного стандарту базової та повної загальної середньої освіти, виконання оновлених програм початкової та основної школи;
* впроваджувати консцепцію Нової української школи в 1-2 класах, елементи застосовувати в 3-11 класах.
* продовжити роботу з перепідготовки вчителів школи, спрямовану на впровадження інформаційних технологій у навчальному процесі;
* роботу методичних об’єднань спрямувати на підвищення професійної майстерності вчителів та підвищення ефективності навчально-виховного процесу і рівня знань учнів;
* провести атестацію педагогічних працівників навчально-виховного комплексу: Марчук В.Д., Каралаш І.І., Шишковська М.В., Андрущак В.А., Бамбуляк С.Д., Ласій М.В. (бібліотекар).
* здійснювати постійний контроль за виконанням конституційних вимог щодо обов’язкової повної загальної середньої освіти і положень Інструкції з обліку дітей і підлітків шкільного віку в Україні,
* забезпечити чітку систему інформування випускників, батьків, учителів щодо процедур проведення зовнішнього незалежного оцінювання 2020 року;
* створювати безпечні умови для навчання, фізичного розвитку учнів школи;
* організовувати індивідуальну роботу з обдарованими дітьми, підготовку до участі у Всеукраїнських учнівських олімпіадах, конкурсах;
* постійно забезпечувати охорону праці всіх учасників навчально – виховного процесу в школі;
* вивчити стан викладання та якість знань, умінь та навичок учнів: з трудового навчання, фізичної культури та інформатики в початковій школі, української мови, математики, біології, хімії, англійська мова в 5-11 класах.
* продовжити роботу по створенню умов для постійного професійного вдосконалення педагогічних працівників, підвищення їхньої педагогічної майстерності, вивчення та впровадження в навчально – виховний процес передових педагогічних технологій;
* формувати в учнів мотивацію до навчання, виховувати потребу і здатність до навчання, виробляти вміння практичного і творчого застосування здобутих знань;
* аналізувати стан навчальних досягнень учнів і виявляти причини байдужого ставлення батьків до навчання і виховання власних дітей;
* ширше використовувати можливості мережі Інтернет у навчальному процесі школи;
* забезпечувати всебічний розвиток особистості учня в процесі навчання та виховання;
* виховувати свідомого громадянина–патріота, тобто людину з притаманними її особистісними якостями й рисами характеру, світоглядом і способами мислення, почуттями, вчинками та поведінкою, спрямованими на розвиток демократично-громадянського суспільства в Україні;
* формувати й розвивати високоінтелектуальну, свідому особистість з громадянською позицією, готового до конкретного вибору свого місця у житті;
* прищеплювати і розвивати моральні почуття, свідомої дисципліни й організованості, громадянської і соціальної відповідальності, непримиренності до аморальних вчинків, до порушників норм і правил культурної поведінки;
* попереджувати відхилення учнів у поведінці і запобігати розвитку різних форм асоціальної, аморальної поведінки, прищеплювати потреби дітям згідно з моральними нормами, що діють у суспільстві;
* формувати екологічну культуру особистості, усвідомлення себе частинкою природи, відчутті відповідальності за неї як за національне багатство;
* виробляти свідоме ставлення до праці як вищої цінності людини і суспільства, виховання цивілізованого господаря;
* забезпечувати повноцінний розвиток, охорону і зміцнення здоров’я дітей, гармонію тіла і душі, виховання потреби у регулярних заняттях фізичною культурою, утвердження здорового способу життя;
* розвивати пізнавальні інтереси, сприяти інтелектуальному, емоційному та естетичному розвиткові школярів;
* проводити щомісячний аналіз стану правопорушень серед учнів школи;
* сприяти наданню адресної допомоги кризовим сім’ям. Проводити з ними профілактичну роботу;
* забезпечувати подальший розвиток учнівського самоврядування, широко залучаючи його до вирішення питань організації навчального процесу, розвитку громадянської активності;
* активізувати співпрацю з батьківською громадськістю в «тріаді» батьки - діти – вчителі;
* посилити відповідальність педагогічних працівників за виконання покладених на них Законом обов’язків щодо захисту від будь-яких форм фізичного та психічного насильства.

У 2019/2020 навчальному році виховні завдання будуть реалізовуватися через впровадження: Програми «Основні орієнтири виховання учнів 1-11 класів загальноосвітніх навчальних закладів України», затвердженої наказом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України 31.10.2011 №1243; Концепції національно-патріотичного виховання дітей та молоді у навчальних закладах Чернівецької області на 2015-2020 рр., затвердженої наказом Міністерства освіти і науки України від 16.06.2015 р. №641; Стратегії виховання особистості в системі освіти Чернівецької області на 2016-2021 рр.; Комплексної програми підвищення якості національно-патріотичного виховання дітей і молоді Чернівецької області на 2017-2021 рр.; Концепції «Нової української школи». Усі види виховної роботи будуть спрямовані на виховання ціннісного ставлення до держави, суспільства, сприяння творчому розвитку особистості.

Успішне виконання плану роботи школи у 2019/2020 навчальному році сприятиме подальшому удосконаленню навчально-виховного процесу в школі.

**3. Засідання педагогічної ради**

**Засідання педагогічної ради № 1 «Про основні завдання роботи Бузовицького НВК в 2019/2020 навчальному році**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Зміст заходів**  | **Термін виконання** | **Відповідальний за виконання** | **Відмітка про виконання** |
| **1** | Про ухвалення Правил внутрішнього розпорядку для працівників Бузовицького НВК | **30.08.2019** | Марчук Н.Д.- директор НВК |  |
| **2** | Про структуру 2019/2020 навчального року. Особливості та терміни проведення навчальної практики та навчальних екскурсій у 2019/2020 н.р. | Марчук Н.Д.- директор НВК |
| **3** | Про затвердження Освітніх програм Бузовицького НВК | Дуплава Л.І., заступник директора з навчально-виховної роботи |
| **4** | Про затвердження Плану роботи закладу освіти на 2019/2020 навчальний рік. | Марчук Н.Д.- директор НВКДуплава Л.І. - заступник директора з навчально-виховної роботиДобрюк Л.В. - заступник директора з виховної роботи |
| **5** | Про стан реалізації концепції НУШ. Затвердження заходів.  | Дуплава Л.І., заступник директора з навчально-виховної роботи |
| **6** | Визначення програми розвитку дітей, за якою працюватиме дошкільний заклад. | Марчук Н.Д.- директор НВК |
| **7** | Про організацію харчування учнів Бузовицького НВК в 2019/2020 н.р. | Марчук Н.Д., директор НВК |
| **8** | Вибори секретаря педради | Марчук Н.Д., директор НВК |
| **Засідання педагогічної ради № 2** |
| **1** | Про виконання рішень попередньої педради. | 25.11.2019Грудень ( 12.12.2016 р.) | Марчук Н.Д. |  |
| **2** | Про адаптацію учнів 5-го класу та роботу педколективу з підвищення успішності та впровадження Державного стандарту базової і повної загальної середньої освіти.* 1. Причини труднощів періоду адаптації. Вікові особливості учнів. Особливості соціалізації молодшого підлітка.
	2. Ознаки успішної адаптації п’ятикласника.
	3. Кваліметрична оцінка адаптації п’ятикласників Бзовицького НВК до навчання в середній ланці
 | Рементов Р.М., психолог.Класний керівник 5 кл.Дуплава Л.І., вчителі-предметники |  |
| **3** | Про стан викладання, рівень навчальних досягнень учнів початкових класів з інформатики. | Дуплава Л.І. |  |
| **4** | Про стан викладання та рівень навчальних досягнень учнів 5-11 класів з математики. | Марчук Н.Д. |  |
| **5** | Про роботу гуртків та факультативів |  | Добрюк Л.В. |  |
| **Засідання педагогічної ради № 3** |
| **1** | Моніториг навчальних досягнень учнів за І семестр 2019/2020 н.р.  | Січень 09.01.2020 | Дуплава Л.І. |  |
| **2** | Аналіз директорських контрольних робіт за І семестр 2019/2020 | Дуплава Л.І. |  |
| **3** | Про стан реалізації концепції НУШ . Адаптація 1 класу. | Дуплава Л.І. |  |
| **4** | Про стан реалізації науково-методичної проблеми закладу освіти. | Дуплава Л.І. |  |
| **5** | Про стан викладання іноземної мови в 5-11 класах. | Марчук Н.Д. |  |
| **6** | Підсумки відвідування учнями школи за І семестр 2019/2020 н.р. | Добрюк Л.В. |  |
| **Засідання педагогічної ради № 4** |
| **1** | Про виконання рішень попередньої педради  | Березень 02.03.2020 | Марчук Н.Д. |  |
| **2** | Презентація педагогічного досвіду вчителями, що атестуються по науково – методичній проблемі | Вчителі, що атестуються |  |
| **3** | Розгляд характеристик вчителів, що атестуються. | Марчук Н.Д. |  |
| **4** | Про роботу методичних об’єднань.  | Дуплава Л.І. |  |
| **5** | Про стан трудового та економічного виховання  |  | Добрюк л.В. |  |
| **Засідання педагогічної ради № 5** |
| **1** | Про порядок закінчення 2019/2020 навчального року та проведення державної підсумкової атестації. | 27.04.2020  | Дуплава Л.І. |  |
| **2** | Погодження завдань для Державної підсумкової атестації. | Марчук Н.Д., вчителі-предметники |  |
| **Засідання педагогічної ради № 6** |
| **1** | Про допуск учнів 11 класу до ДПА | 18.05.2020  | Марчук Н.Д., Подолян І.Б. |  |
| **2** | Про затвердження графіку навчальних екскурсій для учнів 1-4 класів та навчальної практики для учнів 5 – 8, 10 класу. | Дуплава Л.І. |  |
| **3.** | Про завдання на літній оздоровчий період (затвердження плану оздоровчої роботи на літній період) | Добрюк Л.В., Бамбуляк С.Д. |  |
| **Засідання педагогічної ради № 7** |
| **1.** | Про допуск учнів 9 класу до складання ДПА | 29.05.2020 | Марчук Н.Д., Андрущак В.О. |  |
|  |
| **Засідання педагогічної ради № 8** |
| **1** | Про виконання освітніх програм за 2019/2020 н.р. |  | Дуплава Л.І. |  |
| **2** | Моніториг навчальних досягнень учнів за 2019/2020 н.р.  |  | Дуплава Л.І. |  |
| **3** | Аналіз директорських контрольних робіт за 2019/2020 н.р. |  | Дуплава Л.І. |  |
| **4.** | Про стан реалізації концепції НУШ у 1-2 класах. |  | Дуплава Л.І. |  |
| **5.** | Про випуск учнів 9 класу.  | 12.06.2020  | Марчук Н.Д., Андрущак В.О. |  |
| **6.** | Про переведення учнів 1- 4 до наступного класу. | Марчук Н.Д. |  |
| **7.** | Про перевід учнів 5-8, 10 класу до наступних класів | Марчук Н.Д. |  |
|  | Виконання законів з охорони праці. (Довідка) | Дуплава Л.І. |  |
|  |
| **Засідання педагогічної ради № 9** |
| **1** | Про випуск учнів 11 класу.  | 19.06.2020 | Марчук Н.Д. |  |

**4. План організації внутрішкільного контролю**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Зміст заходів**  |  | **Термін виконання** | **Відповідальний за виконання** | **Де заслуховується питання** | **відмітка про виконання** |
| 1 | Контроль за дотриманням вчителями вимог навчальних програм, методичних рекомендацій, наказів МОНМС України, Департаменту освіти і науки Чернівецької облдержадміністрації, управління освіти Кельменецької райдержадміністрації |  | Постійно  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Методична радаНаказ  |  |
| 2 | Контроль за реалізацією концепції НУШ |  | Постійно  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Педради № 1, № 3, №8  |  |
| 3 | Здійснення контролю за якістю викладання шкільних предметів вчителями-не фахівцями |  | Постійно  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Нарада при директорі |  |
| 4 | Відвідування учнями школи  |  | Постійно  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | НаказПедрада  |  |
| 5 | Контроль дотримання правил охорони життя та здоров’я дітей. |  | Постійно  | Марчук Н.Д. Добрюк Л.В. | Наказ  |  |
| 6. | Контроль за проведенням засідань методичних об’єднань вчителів-предметників |  | Постійно  | Дуплава Л.І. | Методична рада |  |
| 7. | Ведення класних журналів |  | Постійно  | Дуплава Л.І. | Наради при директорі.Наказ  |  |
| 8. | Учнівське самоврядування |  | Постійно  | Добрюк Л.В. | наказ |  |
| 9. | Кваліметричне оцінювання роботи вчителів під час проведення предметно-методичних декад |  | Вересень-квітень | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Педрада  |  |
| 10. | Вивчення адаптованості першокласників до навчання в школі. |  | Вересень - січень | Дуплава Л.І. | Педрада № 3 |  |
| 11 | Вивчення стану викладання інформатики в початкових класах |  | Жовтень-листопад | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Педрада № 2 |  |
| 12 | Класно-узагальнюючий контроль 5-го класу |  | Вересень-листопад  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Педрада №2 |  |
| 13 | Вивчення стану викладання математики |  | Жовтень-листопад | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Педрада № 2 |  |
| 14 | Вивчення системи роботи вчителів під час проведення факультативів та гурткових занять |  | Жовтень-листопад | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Педрада № 2 |  |
| 15 | Вивчення стану реалізації науково-методичної проблеми закладу освіти. |  | Жовтень - січень | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Педрада № 3 |  |
| 16 | Контроль якості організації навчально-виховного процесу учителями, які атестуються у поточному навчальному році |  | Жовтень - березень | Атестаційна комісяМарчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Педрада № 4 |  |
| 17 | Вивчення стану викладання іноземної мови в 5-11 класах |  | Листопад – січень  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Педрада № 3 |  |
| 18 | Вивчення стану викладання трудового навчання в початковій школі |  | Листопад – січень  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Педрада № 3 |  |
| 19 | Вивчення стану викладання біології |  | Грудень-лютий | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Наказ |  |
| 20 | Вивчення стану викладання хімії |  | Грудень-лютий | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Наказ |  |
| 21 |  Вивчення системи роботи методичних об’єднань  |  | Січень -квітень | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Педрада № 4  |  |
| 22 | Вивчення стану викладання української мови та літератури |  | Лютий-квітень | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Наказ |  |
| 23 | Вивчення стану викладання фізичної культури в початкових класах  |  | Лютий-квітень | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. | Наказ |  |
| 24 | Вивчення системи роботи педагогічного колективу за тродовим та економічним вихованням виховання) |  | Березень-квітень | Марчук Н.Д.Добрюк Л.В.. | Педрада № 4 |  |
| 25 | Готовність педагогічного та учнівського колективів до проведення державної підсумкової атестації та річного оцінювання |  | Квітень  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І., голови методичних об’єднань | Нарада при директорові |  |
| 26 | Рівень підготовленості дітей до навчання в школі ( довідка за результатами тематичної перевірки) |  | Квітень - травень | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В.. | Наказ  |  |
| 27 | Організація проведення навчальних екскурсій, навчальної практики |  | Травень  | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І. | Педрада № 6 |  |
| 28 | Підсумки роботи навчального закладу за рік. |  | Червень  | Марчук Н.Д.Дуплава л.І.Добрюк Л.В. | Педрада № 8 |  |

**5. Організаційні накази**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Зміст наказу**  | **Термін виконання** | **Відповідальний за виконання** | **Примітка про виконання** |
| 12345678910111213141516 | Про організацію навчально-виховного процесу в навчально-виховному комплексі та режим роботи в 2019/2020 н.р.Про розподіл функціональних обов'язків між адміністрацією школи та допоміжним персоналом на 2019/2020 н.р.Про створення комісії з трудових спорів.Про розподіл педагогічного навантаження для виконання інваріантної складової навчального плану школи на 2019/2020 н.р.Про призначення класоводів, класних керівни­ків, завідувачів навчальних кабінетів, майстерні, навчально-дослідних ділянок.Про призначення громадського інспектора з охорони прав дітей.Про заходи з профілактики й попередження бездоглядності та правопорушень, недопущення злочинності серед учнів школи.Про організацію роботи шкільної бібліотеки.Про заходи з попередження виробничого трав­матизму, охорони праці, протипожежної безпеки та про призначення відповідальних за дотримання пра­вил техніки безпеки у школі на 2019/2020 н.р.Про призначення відповідальних за ведення шкільної документації у 2019/2020 н.р.Про заходи з попередження дитячого травматизму та організації вивчення з учнями школи правил безпечної поведінки у 2019/2020 н.р.Про затвердження складу комісії з питань надзвичайних ситуацій у школі.Про зарахування дітей 6-річного віку до 1 класу.Про зарахування учнів до 10-го класу школи.Про проведення педагогічної ради ***“Про основні завдання, перспективи розв’язання і вирішення проблем в*** 2019/2020 ***н.р.***Про затвердження освітніх програм на 2019/2020 н.р. | Серпень СерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпеньСерпень | Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д. |  |
| 17181920212122232425262728293031 |  Про організацію методичної роботи у 2019/2020 н.р.Про організацію роботи з молодими вчителями 2019/2020 н.р..Про організацію виховної роботи в навчальному закладі в 2019/2020 н.р. Про створення гуртків, спортивних секцій та про призначення їх керівників.Про організацію харчування учнів школи, контролю за його здійсненням та про відповідальних за роботу шкільної їдальні.Про організацію чергування вчителів та учнів .Про організацію учнівського самоврядування.Про організацію навчальних занять з фізичної культуриПро організацію роботи психологічної служби.Про організацію індивідуального навчання.Про організацію роботи шкільного наукового товариства.Про організацію роботи із здібними та обдарованими учнямиПро створення комісії для проведення атестації педагогічних працівників у 2019/2020 н.р.Про організацію вивчення стану адаптованості учнів 1 класу до навчання в школі.Про організацію класно-узагальнюючого контролю 5-го класу.Про проведення предметно-методичної декади фізичної культури. | вересень ВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсеньВерсень | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В.Добрюк Л.В.Добрюк Л.В..Добрюк Л.В.Добрюк Л.В.Добрюк Л.В Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І. |  |
| 3233343536373839 | Про проведення атестації педагогічних працівників школи у 2019/2020 н.р.Про проведення шкільного етапу всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних дисципліну 2019/2020 н.р.Про початок опалювального сезону.Про організацію проведення декади початкових класів.Про організацію вивчення стану викладання інформатики в початкових класахПро організацію вивчення стану викладання математики в 5-11 класахПро вивчення системи роботи вчителів під час проведення факультативних та гурткових занятьПро вивчення стану реалізації науково-методичної проблеми закладу освіти  | ЖовтеньЖовтеньЖовтеньЖовтеньЖовтеньЖовтеньЖовтеньЖовтень | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В.Дуплава Л.І. |  |
| 4041424344 | Про проведення директорських контрольних робітПро організацію проведення предметно-методичної декади суспільних дисциплінПро організацію вивчення стану викладання англійської мовиПро організацію вивчення стану викладання трудового навчання в початковій школі.Про проведення засідання педагогічної ради № 2 «Адаптація учнів 5-го класу до навчання в середній ланці» | ЛистопадЛистопадЛистопадЛистопадЛистопад | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І. |  |
| 4546474849 | Про організацію вивчення стану викладання біологіїПро організацію вивчення стану викладання хіміїПро проведення шкільного етапу конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів шкільного наукового товариства “Ерудит”Про організацію та проведення новорічних свят і забезпечення неухильного виконання правил техніки безпекиПро організацію роботи школи під час канікул | ГруденьГруденьГрудень ГруденьГрудень | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В.Добрюк Л.В. |  |
| 50 5152 | Про проведення педагогічної ради № 3 ***“Про якість знань і навчання школярів, управління педагогічним персоналом у І семестрі 2019/2020 н.р. і завдання на ІІ семестр щодо поліпшення контролю і керівництвом закладом, забезпечення рівнів навчальних досягнень учнів»***Про організацію вивчення системи роботи методичних об’єднаньПро організацію проведення декади предметів художньо-естетичного циклу | Січень СіченьСічень | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І. |  |
| 53545556 | Про проведення предметно- методичної декади іноземної філологіїПро проведення педагогічної ради ***«Презентація педагогічного досвіду по науково-педагогічній проблемі вчителями, що атестуються».***Про організацію вивчення стану викладання української мови та літературиПроорганізацію вивчення стану викладання фізичної культури в початкових класах | ЛютийЛютий ЛютийЛютий | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І. |  |
| 575859 | Про порядок закінчення 2018/2019 н.р. та проведення державної підсумкової атестації учнів.Про організацію предметно-методичної декади фізико-математичних дисциплінПро вивчення системи роботи вчителів та учнів за напрямком трудове та економічне виховання | БерезеньБерезеньБерезень | Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. |  |
| 60616263 | Про організацію проведення декади природничих дисциплін.Про створення комісії з розробки проекту пла­ну роботи школи на 2020/2021 н. рПро організацію вивчення рівня підготовленості дітей до навчання в школі (довідка за результатами тематичної перевірки).Про організацію проведення засідання педагогічної ради «Про порядок закінчення навчального року та проведення ДПА та ЗНО-2020» | КвітеньКвітеньКвітеньКвітень | Дуплава Л.І.Марчук Н.Д.Марчук Н.ДМарчук Н.Д |  |
| 64 | Про оздоровлення та відпочинку учнів у літній період | Травень | Марчук Н.Д. |  |

**6. Виробничі накази**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Зміст наказу**  | **Термін виконання** | **Відповідальний за виконання** | **Примітка про виконання** |
| 1 | Про підсумки проведення предметно-методичної декади фізичної культури | Вересень | Дуплава Л.І. |  |
| 2 | Про підсумки проведення предметно-методичної декади початкової школи | Жовтень | Дуплава Л.І. |  |
| 345 | Про підсумки проведення предметно-методичної декади української філології- Про підсумки І етапу учнівських олімпіад з базових дисциплін та участі в конкурсі на кращого знавця української мови.Про затвердження рішень педради **«Адаптація учнів 5-го класу до навчання в середній ланці»** | ЛистопадЛистопадЛистопад | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І. |  |
| 6789101112 | Про підсумки проведення предметно-методичної декади суспільних дисциплін.Про підсумки проведення директорських контрольних робіт.Про підсумки навчальних досягнень учнів за І семестр 2019/2020 н.р.Про підсумки методичної роботи в школі протягом І семестру 2019/2020 н.р.Про підсумки виховної роботи за І семестр 2019/2020 н.р.Про стан ведення класних журналівПідсумки вивчення стану ведення учнями щоденників. | ГруденьГруденьГруденьГруденьГрудень Грудень Грудень | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.ІДуплава Л.ІДуплава Л.І..Дуплава Л.І..Добрюк Л.В.  |  |
| 13 | Про затвердження рішень педради ***“Про якість знань і навчання школярів, управління педагогічним персоналом у І семестрі 2019/2020 н.р. і завдання на ІІ семестр щодо поліпшення контролю і керівництвом закладом, забезпечення рівнів навчальних досягнень учнів»*** | Січень  | Дуплава Л.І |  |
| 14 | Про підсумки проведення предметно-методичної декади предметів художньо-естетичного циклу. | Лютий | Дуплава Л.І |  |
| 151617 | Про підсумки проведення предметно-методичної декади фізико-математичних дисциплін .Про підсумки атестації педагогічних працівників у 2019 н.р.Про затвердження рішення педради № 4  | Березень БерезеньБерезень | Дуплава Л.ІМарчук Н.Д.Дуплава Л.І. |  |
| 181920 | Про підсумки проведення предметно-методичної декади природничих дисциплін.Про підсумки вивчення стану викладання української мови та літературиПро підсумки вивчення стану викладання фізичної культури в початкових класах | КвітеньКвітень Квітень | Дуплава Л.ІДуплава Л.І.Дуплава Л.І. |  |
| 2122232425262728293031323334353640 | Про результати контрольних замірів з основ наук (рівень знань, якість і успішність навчання) Про виконання освітніх програм.Про підсумки проведення державної підсумкової атестації учнів 4 класуПро підсумки проведення державної підсумкової атестації учнів 9 класуПро підсумки проведення державної підсумкової атестації учнів 11 класуПро підсумки роботи органів учнівського самоврядування.Про літнє оздоровлення.Про підсумки виховної роботи в 2019/2020 н.р.Про підсумки методичної роботи в 2019/2020 н.р.Про підсумки навчальних досягнень учнів за 2019/2020 н.р..Про підсумки перевірки ведення шкільної документації.Про моніторинг відвідування учнями школи.Про підсумки організації харчування протягом 2019/2020 н.р.Про підсумки роботи психологічної служби школи.Про підсумки роботи бібліотеки.Підсумки роботи з обдарованими учнямиПро випуск учнів зі школи  | Травень ТравеньТравень ЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервеньЧервень | Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. Добрюк Л.В. Добрюк Л.В.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І.Дуплава Л.І Добрюк Л.В.Добрюк Л.В.Марчук Н.Д.Марчук Н.Д.Дуплава Л.І.Марчук Н.Д. |  |

**7. МЕТОДИЧНА РОБОТА**

**7.1. Робота методичної ради**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Зміст роботи | Дата | Відповідальний |
|           Перше засідання                 | 06.09.19 |   |
| 1.
 | Аналіз методичної роботи за минулий навчальний рік. Структура та напрямки методичної роботи у новому році. Затвердження плану роботи методичного кабінету та методичної ради на  2019/2020 н.р. |   | Дуплава Л.І., керівники методичних об’єднань |
| 1.
 | Про організацію роботи над єдиною науково-методичною проблемою закладу освіти. Затвердження плану методичної роботи на 2019/2020 н.р. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Нормативно-правове та навчально-методичне забезпечення освітнього процесу у 2019/2020 навчальному році та у зв’язку з прийняттям нових документів про школу. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Концепція «Нова школа. Простір освітніх можливостей» |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Про організацію роботи з обдарованими дітьми, підготовку учнів до участі в предметних олімпіадах та інтелектуальних конкурсах. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Вивчення досвіду роботи та атестація вчителів у 2019/2020 н.р. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Методичні рекомендації щодо національно-патріотичного виховання підростаючого покоління |   | Добрюк Л.В. |
| 1.
 | Про проведення предметних тижнів. Погодження графіка. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 |  Огляд нормативних документів, новинок психолого-педагогічної літератури. |   | Ласій М.В. |
| Друге засідання | 04.10 |   |
| 1.
 | Проведення І етапу  та підготовка до ІІ етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових дисциплін. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Організація науково-дослідницької роботи з учнями у 2019/2020 н.р. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Про підготовку до проведення виставки педагогічних технологій. Методичні рекомендації щодо випуску методичних розробок вчителями. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Організація роботи семінару-практикуму «Впровадження елементів інноваційних технологій на уроках з метою якісної підготовки до ЗНО». |   | Дуплава Л.І.Подолян І.Б.Марчук В.Д. |
| 5  | Про курсову перепідготовку та атестацію вчителів у 2018/2019 н.р. |   | Дуплава Л.І. |
| 10.  | Огляд нормативних документів, новинок психолого-педагогічної літератури. |   | Ласій М.В. |
| Третє засідання | 10.02 |   |
| 1.
 | Про виконання рішень методичної ради. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Про організацію методичної роботи з учителями, які відчувають утруднення в організації навчально-виховного процессу |   | Дуплава Л.І.Геленюк С.І.Подолян І.Б.Марчук В.Д. |
| 1.
 | Про креативність у структурі педагогічної діяльності. |   | Дуплава Л.І. |
| 4. | Огляд нормативних документів, новинок психолого-педагогічної літератури. |   | Ласій М.В. |
| Четверте засідання | 24.04 |   |
| 1.
 | Про використання тестових завдань як однієї з форм контролю за навчальними досягненнями учнів (обмін досвідом). |   | Дуплава Л.І.Подолян І.Б.Андрущак В.А. |
| 1.
 | Профорієнтаційна робота класних керівників. |   | Добрюк Л.В.Подолян І.Б.Решетнік Ю.В. |
| 1.
 | Робота педагогів з питань підготовки учнів до ЗНО, ДПА. |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Аналіз участі учнів у ІІІ (обласному) етапі Всеукраїнських учнівських олімпіад із базових дисциплін, творчих конкурсах, конкурсі-захистінауково-дослідницьких робіт МАН. |   | Дуплава Л.І. |
| 5.  | Про стан ведення гурткової роботи |   | Добрюк Л.В. |
| 6.  | Огляд нормативних документів, новинок психолого-педагогічної літератури. |   | Ласій М.В. |
|    П’яте засідання | 05.06 |   |
| 1.
 | Про результати участі вчителів школи в районній педагогічній виставці |   | Дуплава Л.І. |
| 1.
 | Про результати публікацій творчих напрацювань учителів у  періодичній пресі |   | Голови МО |
|  | Експертна оцінка методичної роботи закладу освіти за рік. Моніторинг результативності за 2019/2020 н.р. |  | Дуплава Л.І. |
|  | Стан виконання освітніх програм. |  | Дуплава Л.І. |
| 5.  | Про перспективні напрямки науково-методичної роботи на 2020/2021 навчальний рік. |   | Дуплава Л.І.Голови МО |
| 7.  | Інформація про нормативні документи з питань Організації навчально-виховного процесу у наступному році |   | Дуплава Л.І. |

**7.2. Методичні наради та опреатитвки**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Зміст заходів**  | **Термін виконання** | **Відповідальний за виконання** | **Примітка про виконання** |
|  |
| 1 | 1. Інструктаж для вчителів-предметників та класних керівників щодо організації чергування, ведення класних журналів та іншої ділової документації,, дотримання вимог єдиного орфографічного режиму.2. Опрацювання з учителями нових пояснювальних записок до навчальних програм, листів та наказів. | Вересень | Дуплава Л.І. |  |
| 2. | Робота із здібними та обдарованими учнями1.Про створення належних умов для залучення учнів до науково-дослідницької роботи.2. Про організацію проведення І етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових дисциплін.3. Як грамотно оформити на написати науково-дослідницьку роботу (практичні поради) | Жовтень | Дуплава Л.І. |  |
| 3 | Організація та проведення атестації педагогічних працівників.1.Організаційно-методичне забезпечення атестації педагогічних працівників.2. Обов’язки та права педагогічного працівника під час атестації. | Листопад | Дуплава Л.І. |  |
| 4 | «Про результати підсумкових контрольних робіт за І семестр 2019/2020 н.р » | Грудень | Дуплава Л.І. |  |
| 5 |  Практичні поради вчителям щодо проведення різних видів занять за допомогою сучасних інформаційних технологій | Січень | Дуплава Л.І. |  |
| 6 | Стан вивчення роботи вчителів, які атестуються. | Лютий | Дуплава Л.І. |  |
| 7 | Підготовка до державної підсумкової атестації. Умови її проведення.1.Умови проведення ДПА – 2020.2.Розроблення заходів підготовки педагогічного колективу до державної підсумкової атестації учнів. | Березень | Дуплава Л.І. |  |
| 8 | Готовність дітей старшого дошкільного віку до навчання в школі.1.Готуємо дітей до навчання в 1 класі.2.Психологічна готовність дітей шестирічного віку до навчання в школі.3. Впровадження нового Державного стандарту  | Квітень | Дуплава Л.І. |  |
| 9 | «Роль роботи методичних об’єднань у вирішенні індивідуальних методичних проблем вчителів-предметників» | Травень | Дуплава Л.І.Крушенівська Г.П.Подолян І.Б. |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Зміст заходів**  | **Термін виконання** |  | **Відповідальний за виконання** | **Примітка про виконання** |
|  | **7.3. Предметно-методичні декади** |
| 1 | Фізкультурно-оздоровчого циклу (фізична культура, основи здоров’я) | Вересень  |  | Дуплава Л.І.Добрюк Л.В. |  |
| 2. | Декада початкових класів | Жовтень  |  | Дуплава Л.І.Геленюк С.І. |  |
| 3 | Декада української філології (українська мова та література) | Листопад  |  | Дуплава Л.І.Подолян І.Б. |  |
| 4 | Декада суспільних дисциплін (історія, правознавство, громадянська освіта) | Листопад - Грудень21.11 – 10.12  |  | Дуплава Л.І.Кирилюк Г.Г. |  |
| 5 | Декада предметів художньо-естетичного циклу (образотворче мистецтво, музичне мистецтво, трудове навчання ) | Січень- лютий14.01 – 14.02 |  | Дуплава Л.І.Андрущак В.О.Ласій М.В. |  |
| 6 | Декада іноземної філології та зарубіжної та літератури (англійська мова та зарубіжна література) | Лютий -березень17.02 – 12.03 |  | Дуплава Л.І.Каралаш І.І.Марчук Н.Д. |  |
| 7 | – Декада фізико-математичних дисциплін (математика, фізика, інформатика) | Березень-квітень16.03 – 09.04 |  | Дуплава Л.І.Марук В.Д.Гарабажій О.В. |  |
| 8 | Декада природничих дисциплін (біологія, географія, хімія, природознавство) | Квітень |  | Дуплава Л.І.Рементов Р.М.Андрущак В.А. |  |