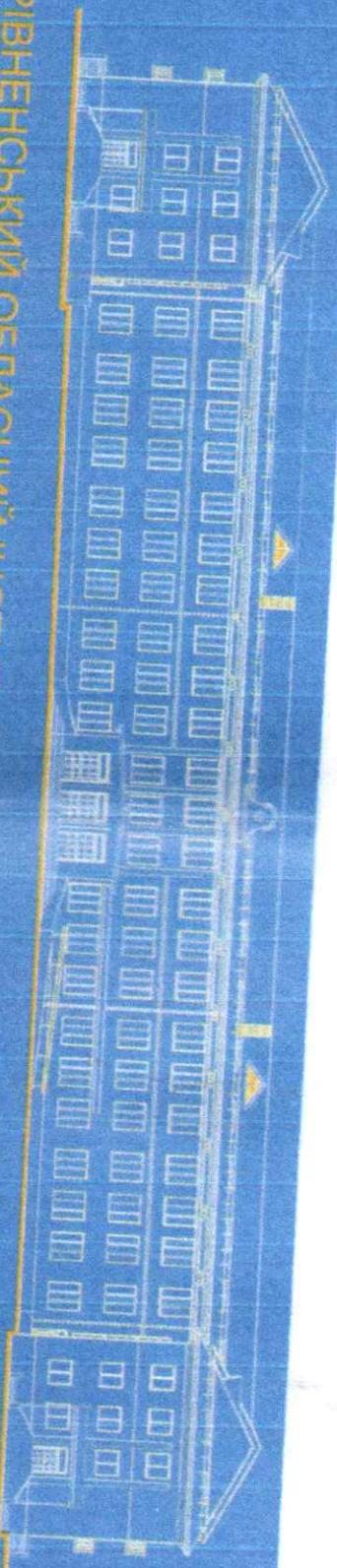


РІВНЕНСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ



СЕРТИФІКАТ ПРОФЕСІЙНОГО ЗРОСТАННЯ Виданий

Васильківська Вері Васильівна

Засвідчує, що з **11 по 14 листопада 2019 року** він (вона) пройшов(ла) **30-и годинне** підвищення кваліфікації

Директорів, заступників директорів з навчально-виховної (навчальної, виховної) роботи за темами:

- Світоглядні засади та нормативно-правове забезпечення реформування галузі освіти (2 години)
- Функціонування ЗЗСО в умовах децентралізації влади в Україні. Особливості діяльності опорних закладів та їх філій (2 години)
- Роль керівника ЗЗСО в умовах реформування галузі освіти і децентралізації. Управлінська культура керівника (2 години)
- Розробка стратегії (програми) розвитку ЗЗСО в умовах європейського вектору розвитку галузі освіти в Україні. SWOT та GAP аналізи діяльності в практиці закладів освіти (4 години)
- Розбудова внутрішньої системи забезпечення якості освіти у ЗЗСО (4 години)
- Реалізація фінансової автономії ЗЗСО (2 години)
- Освітня автономія в управлінській діяльності керівника ЗЗСО (2 години)
- Організаційна автономія ЗЗСО. Документаційний супровід закладу освіти (4 години)
- Психологічні основи управління конфліктами в освітньому середовищі (2 години)
- Організація інклюзивного навчання у сучасному освітньому просторі (2 години)
- Формування та реалізація кадрової політики у ЗЗСО (4 години)

Ректор

Рівненського обласного інституту
післядипломної педагогічної освіти
А.Л. Черній



М. Рівне, 14.11.2019
КЗ 02139765/ -19